

# EMSYS în sectorul Producției Alimentare

Companiile din domeniul producției alimentare se confruntă zilnic cu situații complexe, generate atât de reglementările în domeniu, de dinamica proceselor, cât și de realitățile business-ului de zi cu zi.

Riscurile inerente acestui tip de afacere trebuie gestionate cu atenție pentru a proteja marjele de profit sensibile.



## Provocări Generice:

- Gestionarea centralizată a tuturor resurselor organizației: financiare, umane, materiale, active,
- Controlul proceselor operaționale,
- Determinarea și urmărirea profitabilității pe fiecare structură de management,
- Necesitatea reducerii costurilor de operare,
- Conformitatea cu legislația și reglementările fiscale,
- Tehnologii utilizate punctual ce și-au depășit utilitatea sau nu sunt integrate eficient cu restul infrastructurii IT.

## Provocări Specifice:

- Identificarea provenienței materiei prime în produsul finit
- Procese diverse și numeroase de transformare, cu rețete variabile și gestiunea articolelor perisabile, cu atribute specifice și articole substituibile,
- Producție continuă pe bază de comenzi cu termen de livrare scurt,
- Procese interne în continuă schimbare,
- Lucrul cu unități de măsură multiple,
- Dificultăți în calculul și analiza costurilor efective la nivel de produs,
- Răspândirea teritorială,
- Dificultăți în cuantificarea pierderilor tehnologice,
- Perisabilitate,
- Dificultăți în inventarierea în timp real,
- Managementul clienților și furnizorilor,
- Producția în colaborare cu alte organizații similare, etc.

## Soluție:

**EMSYS - Enterprise Management SYStem®** este o soluție ce poate răspunde eficient acestor provocări oferind instrumentele necesare pentru:

- Integrarea fluxurilor de producție în ansamblul resurselor companiei, permițând gestiunea completă a proceselor specifice industriei alimentare în raport continuu cu standardele obligatorii și cu cele mai bune practici din domeniu.
- Integrarea și reflectarea în costul produsului finit a tuturor proceselor, de la achiziția materiei prime și până la finalizarea procesării acesteia (SCM – Supply Chain Management).
- Asigurarea unui nivel optim al trasabilității, urmărită bidirecțional: de la furnizorul materiei prime până la clientul produsului finit și invers, prin fiecare etapă din lanțul proceselor operaționale: recepție, producție, distribuție, cu evidența tuturor transformărilor survenite pe flux.
- Urmărirea eficientă a comenzilor pe parcursul tuturor fazelor de producție – lansare (generare ordine de producție specifice fiecărui produs), predare, depozitare, distribuție.

## Beneficii

- Creșterea nivelului performanței și profitabilității organizației prin furnizarea instrumentelor de monitorizare și control în timp real
- Alinierea rapidă și cu eforturi minime la cerințele de trasabilitate specifice industriei
- Posibilitatea de a opera orice fel de schimbări în orice moment în funcție de evoluțiile pieței, atât de desfacere cât și de aprovizionare
- Reducerea costurilor cu implementarea, operarea și întreținerea sistemului informatic în cadrul organizației
- Acces la know-how și cele mai bune practici specifice industriei, deja integrate în aplicație

- Încadrarea și urmărirea atributelor specifice industriei (perisabilitate, condiții de păstrare, unități de măsură multiple, concentrație și densitate, greutate și volum, ambalare, etichetare, etc.)
- Predarea produselor utilizând structurile de produs, la prețuri fundamentate pe baza costurilor efective.
- Inventarierea stocurilor în timp real, fără întreruperea producției, cu ajutorul echipamentelor mobile, cu generarea automată a documentelor de diferențe.
- Optimizarea livrarilor prin managementul rutelor în procesul de distribuție către clienți sau magazine proprii.
- Integritatea de canale diverse de distribuție: agenți, parteneri, etc.
- Generarea automată a informațiilor contabile din înregistrarea producției, rezultatele devenind disponibile imediat în rapoartele operaționale și manageriale.
- Remodelarea proceselor în orice moment în funcție de schimbările în strategiile de management, fără oprirea activităților operaționale.

**IMPORTANT**

De la recepție, materialele care participă în fluxul de producție, poartă detaliile de identificare ale lotului de proveniență al furnizorului. Semifabricatele rezultate din procesele de transformare pot purta numărul de lot al materiei prime sau pot primi un număr de lot generat și urmărit apoi de sistem. Lotizarea produselor finite este gestionată automat de sistem.

**Capabilități:**

Capabilitățile avansate ale EMSYS de a urmări toate etapele de producție cu flux continuu (de la comanda clientului, lansare în producție, urmărirea și controlul producției și până la determinarea costurilor efective) ajută la optimizarea și eficientizarea operațiunilor companiilor de producție sau distribuție din industria alimentară.

Posibilitățile extinse de configurare ale EMSYS ajută la sintetizarea informațiilor relevante generate de procesul de producție contribuind efectiv la optimizarea stocurilor de materii prime și produse finite.

Dispune de funcționalități rapide pentru procesele specifice și cu termene scurte de livrare. Asigură gestiunea și urmărirea caracteristicilor specifice produselor fabricate

Integritatea datelor este asigurată prin politicile și nivelele de acces pe bază de roluri și responsabilități, definite în cadrul unor profile gestionate centralizat. Această abordare permite controlul și monitorizarea activităților utilizatorilor în sistem precum și managementul proceselor în care aceștia sunt implicați. Fluxul de lucru intuitiv și ușurință în utilizare permit utilizatorilor o familiarizare rapidă și atingerea randamentului optim în cel mai scurt timp.

Odată procesele de producție modelate în sistem, operarea efectivă a documentelor de predare este facilă și intuitivă oferindu-i utilizatorului toate elementele necesare: rețete disponibile, calcul automat al necesarului de materiale, vizualizarea disponibilității acestora în stoc, machete de culegere rapidă a ordinelor de lucru și generarea automată a notelor de predare.

**Vizibilitate:**

Instrumentele de analiză înglobate în EMSYS permit utilizarea în procesele de decizie a detaliilor relevante privind:

- Activitățile de producție,
- Costurile – în funcție de indicatori specifici, gestionați în nomenclatoare cu posibilitatea de adaptare în momentul analizei precum:
  - o Coeficienți de transformare a valorilor materialelor în costul de producție (concentrație, densitate, volum, greutate, randament, etc),
  - o Pierderi tehnologice la nivel de fază de producție,
  - o Rentabilitate colectare materie primă versus achiziții directe de la furnizori,
  - o Formule dinamice de calcul pe proces,
  - o Evidențiere excepții,
  - o Evoluția costului efectiv pe produs,
  - o Analiza volumului de comenzi ale clienților în vederea estimării producției,
  - o Monitorizarea abaterilor față de norme stabilite, etc.

În orice moment se poate urmări situația la nivelul secțiilor de producție pe fiecare fază și proces aflat în execuție. Managementul are permanent acces la pârgھیile necesare pentru controlul costurilor și analiza profitabilității pe fiecare etapă a producției, pe locație, produs, linie de business, secție, grupe/subgrupe de produse, partener etc.